

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ROBERTO CALUGI**  
Indirizzo **9/b, via Meravigli, 20123 - Milano**  
Telefono **0285154241/4213**  
Fax **0285154290**  
E-mail **roberto.calugi@mi.camcom.it**  
Nazionalità Italiana  
  
Data di nascita 08/05/1970

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Da 02/03/2015 – presente
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Formaper - Camera di Commercio di Milano, via Santa Marta 18, Milano
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Direttore
- Principali mansioni e responsabilità  
Ha la gestione dell'ente, con lo specifico obiettivo di studiare e implementare un progetto di rilancio del Formaper, al fine di valorizzare ulteriormente le diverse eccellenze maturate negli anni e di sviluppare nuove linee di attività a servizio delle imprese.  
Formaper ha uno staff fisso di 48 persone. È l'Azienda Speciale della Camera di Commercio di Milano dedicata alla formazione alle imprese, allo sviluppo dell'autoimprenditorialità, all'incontro tra domanda e offerta di lavoro, allo sviluppo di servizi e progetti che seguono il ciclo di vita dell'impresa, orientata al trasferimento della cultura imprenditoriale.
- Date (da – a) Da 15/10/2008 – presente
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Camera di Commercio di Milano, via Meravigli 9/b, Milano
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Dirigente Area Competitività delle Imprese e Area Front End e promozione Sistema Camera
- Principali mansioni e responsabilità  
Gestione di due distinte aree per le imprese, una legata all'attività promozionale e l'altra relativa ai prodotti amministrativi, con uno staff di 70 persone e un budget di 18 milioni di euro. Ha sviluppato, grazie al lavoro di indirizzo e motivazione del personale, una serie di azioni volte alla riduzione dei costi e all'efficientamento delle risorse, aumentando al contempo il grado di efficacia dei progetti e favorendo una maggiore semplificazione a favore delle imprese.  
  
In questi anni, ha diretto la definizione e l'implementazione numerosi interventi sui temi quali l'innovazione, le start-up, l'accesso al credito, l'internazionalizzazione, il capitale umano, la ricerca scientifica, la formazione imprenditoriale e la costituzione delle reti di impresa, sia attraverso progetti di assistenza che di bandi di contribuzione pubblica che hanno permesso la gestione di oltre 4.000 contributi annui alle imprese.  
  
Su entrambe le aree funzionali ha eseguito una precisa attività di pianificazione degli obiettivi e di valutazione del loro raggiungimento. In un'ottica di rafforzamento del sistema camerale ha contribuito alla realizzazione degli accordi di programma con le altre amministrazioni locali, Regione, Comune e Provincia: questo ha permesso alla Camera di Commercio di ampliare finanziariamente la portata delle sue politiche.  
  
Per quanto attiene all'area Front End, è responsabile per tutti i servizi di contatto con l'utenza della Camera di Commercio di Milano per i principali prodotti amministrativi: visure, certificati di origine, certificati anagrafici, RAO, carnet ata, brevetti, diritti etc. In questi anni ha promosso una profonda revisione delle modalità organizzative, puntando sulla polifunzionalità e sulla telematizzazione dei servizi, raggiungendo un forte recupero di produttività del personale e di semplificazione amministrativa per le imprese.

- Date (da – a) Da 2009 – presente
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Consorzio Camerale per il Credito e la Finanza, via Camperio 1, Milano
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Direttore
- Principali mansioni e responsabilità Ha la piena responsabilità operativa del consorzio, del bilancio e del suo andamento rispetto alle previsioni approvate dal Cda. Segue direttamente la preparazione e i lavori del Consiglio di Amministrazione (Consiglio Direttivo) e l'implementazione delle operazioni ivi assunte. Ha contribuito alla recente crescita del consorzio, che associa oggi circa 17 enti fra Camere di Commercio ed Unioni regionali. Ha sviluppando una serie di importanti iniziative tutte legate alle politiche di intervento delle Camere per lo sviluppo delle imprese, accrescendo il fatturato dell'azienda ed aumentando il livello di autonomia finanziaria. In questa veste ha curato numerose pubblicazioni legate al rapporto fra imprese e risorse finanziarie ed interviene regolarmente in importanti conferenze a livello nazionale sui temi legati all'accesso al credito.

- Date (da – a) Da 2014 – presente
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano
- Tipo di azienda o settore Professore a contratto "Politiche pubbliche per l'innovazione ed internazionalizzazione"
- Principali mansioni e responsabilità Insegna in un corso riservato agli studenti dell'ultimo anno della laurea magistrale della Facoltà di Scienze politiche e sociali. Il modulo è dedicato all'analisi delle più recenti teorie legate al commercio internazionale ed alla conoscenza delle nuove professionalità richieste dalle imprese in tema di internazionalizzazione

- Date (da – a) Da 1996 al 2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Promos Azienda Speciale della CdC di Milano per l'internazionalizzazione
- Tipo di azienda o settore Internazionalizzazione di impresa
- Principali mansioni e responsabilità Dirigente area Promozione (dal 2002)  
Ha contribuito negli anni all'affermazione di Promos come uno dei principali operatori di internazionalizzazione di impresa nel Paese. Dopo aver sviluppato dei servizi di assistenza finanziaria per l'estero, si è occupato del mercato nord americano e dei rapporti con le organizzazioni finanziarie Multilaterali (Banca Mondiale, Banca Inter Americana di Sviluppo, Bers e Banca Africana). Successivamente ha sviluppato una forte competenza nella promozione delle imprese verso tutti i principali Paesi dell'area nord Africana, mediorientale ed emiratina, lavorando ed organizzando missioni di aziende, partecipazioni e fiere internazionali e progettualità complesse. Ha promosso iniziative innovative come il primo fondo chiuso di investimento italiano per sostenere partecipazioni di imprese italiane in Paesi del Nord Africa e Medio Oriente e linee di credito dedicate. Contestualmente è stato promotore di importanti eventi internazionali in Italia e all'Estero, realizzando a Milano le prime sette edizioni della Conferenza Euro- mediterranea, principale evento nazionale dedicato ai rapporti economici fra l'Italia ed i Paesi Arabi, partecipato dai massimi rappresentanti economici e politici delle due aree. Ha gestito gli spazi congressuali della Camera di Commercio di Milano, favorendo un notevole incremento dell'utilizzo e del relativo fatturato.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 2012- 2014
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Executive Master post Universitario "Pegaso" in Gestione di Impresa presso Politecnico di Milano
- Date (da – a) 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Training course Private Sector Liason Officer presso Banca Mondiale e successivamente presso Banca Inter Americana di Sviluppo – Washington DC
- Date (da – a) 1990-1995
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Laurea in Economia e Commercio (votazione 110/110 con lode) presso l'università la Sapienza di Roma

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>1984-1989 Diploma di Maturità Scientifica presso Liceo Scientifico “La Farnesina” di Roma</p>
<p>MADRELINGUA</p>	<p>ITALIANO</p>
<p>ALTRE LINGUE</p>	<p><b>INGLESE</b> ECCELLENTE ECCELLENTE ECCELLENTE</p> <p><b>FRANCESE</b> BUONO BUONO BUONO</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	
<p>PUBBLICAZIONI</p>	<p>Diverse pubblicazioni/ articoli/studi e ricerche effettuate in Italia e all'estero: - 2 edizioni “1 Mini Bond – istruzioni per l’uso” Co-Autore ed. 2013 (Paglietti-Calugi) ed. 2014 (Paglietti-Calugi- Morelli) -Ricerca per Camera di Commercio di Beirut-2012-Libano: studio di fattibilità per la realizzazione di un fondo di garanzia per lo sviluppo di PMI locali e l’esperienza delle Camere di Commercio italiane in materia. (Caselli – Calugi) -Ricerche per Unioncamere Lombardia- Milano- 2009/2014 (4 edizioni-Co autore): L’evoluzione del mercato dei consorzi fidi in Lombardia e le politiche del sistema Camerale (Paglietti – Calugi) -Pubblicazione per OCSE-Parigi- 2011 Co-Autore: Competitiveness and Private Sector Development Central Asia; Eastern Europe and South Caucasus: Competitiveness and Private Sector Development (Caselli – Calugi) -Articoli per la camera di Commercio di Milano - Impresa e Stato: “Il sistema lombardo dei consorzi fidi: evoluzioni recenti e politiche di sviluppo” (2011); “Lo sviluppo dell’impresa in un contesto di Credit Crunch” (2009)</p>
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Svolge da 5 anni docenze, in italiano e in inglese presso le università Milanesi su temi legati all’economia internazionale, allo sviluppo di imprese ed al ruolo delle Camere di Commercio italiane. In particolare si segnalano interventi presso: -Aseri- Alta Scuola dell’Università Cattolica in attività internazionali; -Università Bocconi- Global Executive MBA -Politecnico di Milano – MIP Executive education -Docente per Promo PA</p> <p>Interviene regolarmente in seminari e conferenze, nazionali e internazionali, su temi inerenti le politiche della Camera di Commercio, con particolare riferimento allo sviluppo d’impresa, all’accesso al credito ed ai processi di internazionalizzazione</p> <p>Membro del Consiglio di Amministrazione di Confidi Provincie Lombarde Membro del Consiglio di Amministrazione dell’incubatore Speed Me Up</p>

Il sottoscritto, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste dall’art. 76 del citato decreto in caso di mendaci dichiarazioni e formazione o uso di atti falsi, sotto la propria responsabilità dichiara che le informazioni e i dati contenuti nel presente CV corrispondono al vero”.

Dichiara in relazione dell'incarico conferito, che non sussiste alcuna delle cause di incompatibilità come previsto dal decreto legislativo 8 aprile 2013 n. 39. La dichiarazione è resa ai sensi e agli effetti di cui all'art. 20 del D.Lgs n.39/2013.

Dichiarazione firmata il 15 aprile 2015

Compenso annuo al raggiungimento degli obiettivi	€ 25.000,00
--	-------------

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196/2003

Milano, 14 aprile 2015