

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**P.A.L.L.A.D.E. – Pubblica Amministrazione in Lombardia e Lavoro ad Alta qualifica:  
la Domanda Emergente**

**ID progetto 277201 Ob. 3 Misura C1 – Adeguamento del Sistema  
della formazione professionale e dell'istruzione**

**Dispositivo “Azioni di sistema per l'adeguamento del sistema della formazione professionale e  
dell'istruzione” – AF 2004/2005**

**Partner: Formaper - azienda speciale CCIAA di Milano (capofila) e Unioncamere Lombardia  
Adesioni: Ufficio Scolastico per la Lombardia, Comune di Milano Assessorato al Personale  
Lavoro e Risorse, Agenzia Regionale per il Lavoro**

Il progetto ha ideato e implementato un sistema per ricostruire lo stock dell'occupazione (fase necessaria per poter procedere a un campionamento che sia statisticamente significativo per la rilevazione dei flussi) e stimare la domanda di laureati da parte delle diverse aree dell'economia pubblica e del non profit in Lombardia. Questo consente di completare la stima della domanda di lavoro di giovani con titoli di studio superiore, attualmente conoscibile grazie alla rilevazione annuale Excelsior solo con riferimento al settore privato, colmando così una carenza significativa nel sistema di rilevazione della domanda di lavoro ad alta qualificazione e fornendo le basi conoscitive per migliorare il confronto tra domanda ed offerta di lavoro. Il carattere sperimentale del progetto ha portato a concentrarsi su una particolare tipologia di richiesta, quella rivolta a profili superiori, in quanto i profili ad alta qualifica sono quelli maggiormente interessati dall'applicazione di forme contrattuali flessibili, in un contesto di blocco delle assunzioni per quanto riguarda il settore pubblico e di domanda specializzata per quanto concerne il non profit.

La rilevazione infatti è articolata per titolo di studio, competenze possedute e non si riferisce solo al lavoro dipendente standard ma considera anche altre tipologie di contratto, sia dipendenti, quali tempo determinato e lavoro interinale, sia autonome quali collaborazioni coordinate e continuative e collaborazioni con partita IVA.

L'indagine ha riguardato tutti i comparti della Pubblica Amministrazione, che sono stati suddivisi in 6 grandi aree:

1. Gli enti locali
2. La Giustizia
3. La Sanità
4. Il sistema scolastico
5. L'Università
6. Gli Altri enti Pubblici

A questi 6 gruppi si aggiungono le Organizzazioni del terzo settore escluse dalla rilevazione Excelsior.

L'ideazione ed implementazione del progetto descritto ha i seguenti obiettivi generali:

- a. progettare e sperimentare una metodologia per rilevare la domanda dell'eterogeneo sistema della Pubblica Amministrazione e del Terzo Settore, metodologia che deve fornire risultati con modalità coerenti con quanto già esiste sul fronte della rilevazione della domanda del sistema privato;
- b. stimare in via sperimentale la domanda di lavoro proveniente dalla Pubblica Amministrazione e dal Terzo Settore in Lombardia;
- c. fornire indicazioni agli studenti, particolarmente utili nella fase di orientamento, sulle possibilità future e sulle modalità di inserimento lavorativo di neo laureati entro il settore pubblico e il mondo delle associazioni;
- d. progettare un sistema formativo universitario e superiore più coerente alle esigenze del mercato, perché comprensivo di tutti i comparti.

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**LA DOMANDA DI LAUREATI IN LOMBARDIA**

**La domanda  
di laureati**

Grazie all'integrazione dell'indagine Excelsior con il progetto PALLADE è stato possibile pervenire ad una stima della domanda di lavoro riferita a giovani con titoli di studio superiore in Lombardia. Il settore privato (imprese) e del privato sociale (Fondazioni, Enti Morali, Enti e Cooperative sociali) rappresentano la principale componente della domanda di lavoro riferita a laureati in Lombardia. Se all'interno del settore privato distinguiamo le imprese per classi di addetti, si osserva che le sole microimprese (1-9 addetti) esprimono una domanda di laureati superiore a quella della Pubblica Amministrazione, la cui crescita occupazionale è condizionata da anni dal blocco delle assunzioni. Dobbiamo comunque ricordare che all'interno della Pubblica Amministrazione, che nel 2005 in Lombardia esprime una domanda pari al 24,2% della domanda totale di laureati, è sottostimato il peso delle collaborazioni esterne, con cui gli enti fanno fronte da anni al fabbisogno di personale qualificato.

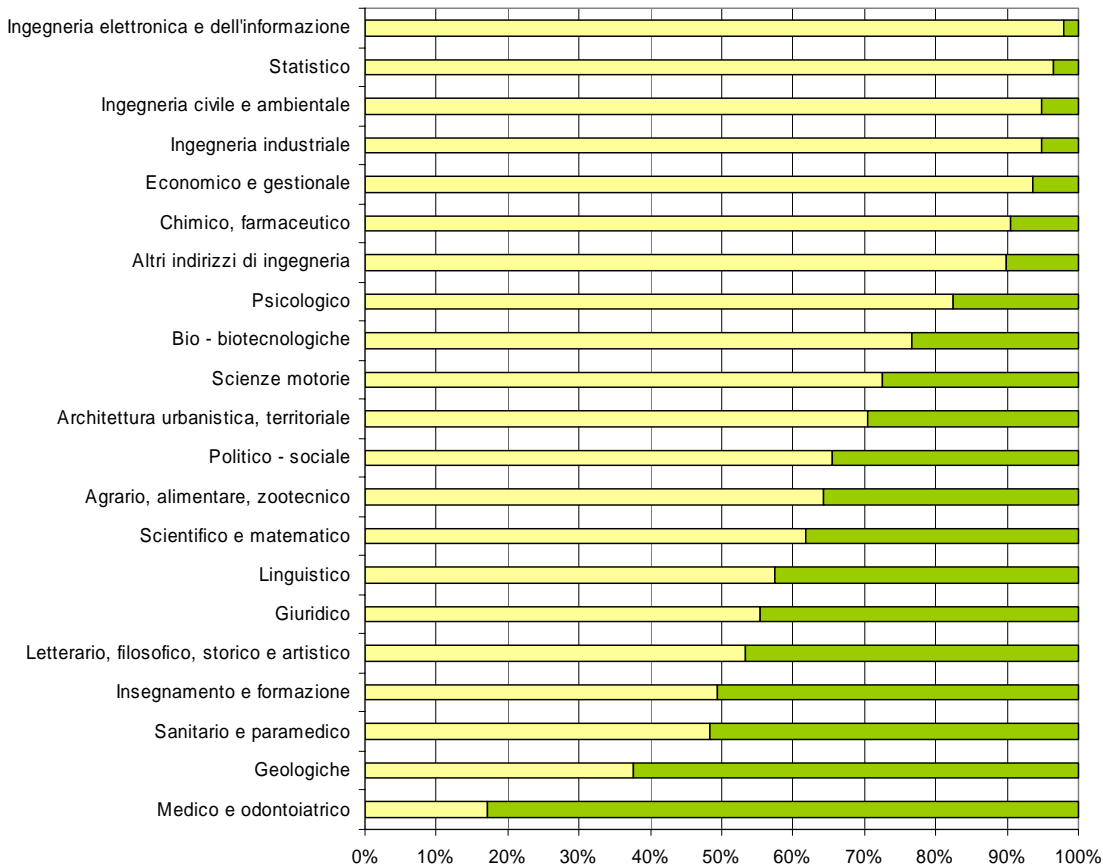
All'interno del settore pubblico i comparti che hanno inserito il maggior numero di laureati nel 2005 sono la sanità e l'istruzione, mentre per il privato il settore che assicura le maggiori opportunità occupazionali per i laureati è quello dei servizi alle imprese.

Il grafico riporta la distribuzione, per indirizzi di laurea, della domanda tra settore pubblico e associazionismo da un lato e privato e privato sociale dall'altro.

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

Distribuzione per indirizzo di laurea della domanda complessiva di laureati in Lombardia – anno 2005

□ % settore privato ■ % PA e associazioni



Fonte: elaborazioni Area Ricerca Formaper su Specula Lombardia, Excelsior e Pallade

Il peso della domanda espressa dal settore privato è superiore alla media per le lauree ingegneristiche, statistica, economia, chimica, psicologia e biologia/bio-tecnologie. Il contributo della domanda privata è minoritario rispetto al settore pubblico solo per le lauree mediche e paramediche (anche se per queste ultime il contributo della sanità pubblica e privata sono pressoché equivalenti), geologiche, dell'insegnamento e della formazione.

La domanda di laureati

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

Gli sbocchi  
lavorativi  
per indirizzo  
di laurea

**Principali settori di sbocco lavorativo per indirizzo di laurea – Lombardia 2005**

<b>Agrario, alimentare, zootecnico</b>	Servizi alle imprese (18,7%)	Altre industrie manifatturiere (12,8%)	Enti locali (9,7%)	Industria meccanica (9,3%)
<b>Architettura urbanistica, territoriale</b>	Servizi alle imprese (35,8%)	Enti locali (19,2%)	Altre industrie manifatturiere (17,2%)	Commercio (9,9%)
<b>Ingegneria civile e ambientale</b>	Studi professionali (60,9%)	Servizi alle imprese (16%)		
<b>Ingegneria elettronica e dell'informazione</b>	Servizi alle imprese (66,5%)	Industria meccanica (18,1%)		
<b>Ingegneria industriale</b>	Industria meccanica (47,1%)	Industria chimica (22,2%)	Servizi alle imprese (15,2%)	
<b>Altri indirizzi di ingegneria</b>	Servizi alle imprese (31,2%)	Industria meccanica (25,1%)	Industria chimica (10,8%)	Altre industrie manifatturiere (10,4%)
<b>Economico e gestionale</b>	Servizi alle imprese (53,0%)	Commercio (9,4%)	Altre industrie manifatturiere (8,5%)	Industria chimica (8,4%)
<b>Statistico</b>	Altre industrie manifatturiere (48,8%)	Servizi alle imprese (36,8%)		
<b>Giuridico</b>	Studi professionali (39,2%)	Enti locali + altri Enti pubblici (28,9%)	Servizi alle imprese (9,9%)	Giustizia (7,8%)
<b>Politico - sociale</b>	Servizi alle imprese (39,8%)	Enti locali (15%)	Istruzione privata (13,1%)	Associazionismo (9,4%)
<b>Chimico, farmaceutico</b>	Industria chimica (73,2%)	Commercio (9,4%)		
<b>Geologiche</b>	Enti locali (27,3%)	Servizi alle imprese (21,3%)	Associazionismo (13,7%)	Università (10,6%)
<b>Bio - biotecnologiche</b>	Servizi alle imprese (52,6%)	Sanità pubblica (12,1%)	Industria chimica (11,9%)	Sanità privata (9,3%)
<b>Scientifico e matematico</b>	Servizi alle imprese (44,2%)	Istruzione pubblica (28,9%)		
<b>Insegnamento e formazione</b>	Istruzione privata (48,8%)	Istruzione pubblica (44,1%)		
<b>Psicologico</b>	Servizi alle imprese (68,7%)	Associazionismo (14,6%)	Sanità privata (11,2%)	
<b>Letterario, filosofico, storico e artistico</b>	Istruzione pubblica (31%)	Altre industrie manifatturiere (21,1%)	Servizi alle imprese (17,9%)	
<b>Linguistico</b>	Istruzione pubblica (29,6%)	Istruzione privata (28,9%)	Commercio (6,6%)	
<b>Medico e odontoiatrico</b>	Sanità pubblica (75,3%)	Sanità privata (10,1%)		
<b>Sanitario e paramedico</b>	Sanità pubblica (51,5%)	Sanità privata (46,8%)		
<b>Scienze motorie</b>	Servizi ricreativi (61,1%)	Istruzione (21,7%)		

Fonte: elaborazioni Area Ricerca Formaper su Specula Lombardia - Excelsior e Pallade

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

TERZO SETTORE

Descrizione  
del comparto  
e numerosità  
degli Enti  
inclusi

Il Terzo settore è estremamente vasto e composto da soggetti disomogenei, con forme giuridiche molto differenti. Il progetto Pallade ha rilevato le principali tipologie di organizzazioni del comparto, tenendo conto anche di alcune indicazioni fornite nel rapporto censuario dell'ISTAT sulle Istituzioni nonprofit in Italia (1999).

Due sono i gruppi di soggetti considerati da Pallade. Un primo gruppo include organizzazioni operanti in diversi ambiti settoriali, quali:

- **Organizzazioni di volontariato - 1.691**  
(presenti nel registro regionale volontariato)
- **Associazioni - 670**  
(presenti nel registro regionale associazionismo)
- **Associazioni familiari - 220**  
(presenti nel registro regionale delle associazioni di solidarietà familiare)
- **Associazioni femminili - 179**  
(presenti nell'albo regionale associazionismo femminile)
- **Associazioni "multiple" - 106**  
(organizzazioni e associazioni incluse nei registri sopra elencati caratterizzate dall'articolazione molteplici sedi operative sul territorio)
- **Associazioni di promozione sociale**  
(presenti nel registro nazionale delle Associazioni di promozione sociale, del Ministero del Welfare)
- **ONG**  
(presenti nell'elenco "unico" delle ONG idonee, del Ministero degli Affari Esteri) - **54**
- **Fondazioni - 968**  
(presenti nel registro regionale delle persone giuridiche private) e **fondazioni comunitarie - 11**
- **Associazioni costituite - 1319**  
(presenti nel registro regionale delle persone giuridiche private)
- **Enti morali - 342**  
(presenti nel registro regionale delle persone giuridiche private)
- **Enti - 195**  
(presenti nel registro regionale delle persone giuridiche private)

Un secondo gruppo riguarda, invece, soggetti focalizzati sulla promozione di interessi di gruppi di pressione economici o politici:

- **Associazioni datoriali - 153**
- **Associazioni dei consumatori - 143**
- **Associazioni sindacali - 56**

Dal progetto Pallade sono rimaste escluse le cooperative sociali, in quanto iscritte al Registro delle Imprese, e i partiti politici, in quanto le modalità di *recruiting* che essi utilizzano seguono percorsi non riconducibili a criteri di mercato.

L'universo del Terzo settore (con riferimento a quanto si è riusciti a ricostruire) risulta di oltre 6400 enti.

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

Laureati nel comparto	Tipologia Ente	Laureati totali 2005	% su totale	Inserimenti lordi	Usciti	Inserimenti netti	Inserimenti netti/stock 2005
	Associazioni*	6.225	15,0	1325	556	768	12,3
	Ente	1.354	3,3	97	76	22	1,6
	Ente morale	4.200	10,1	1280	44	1236	29,4
	Fondazione	27.081	65,1	1068	129	939	3,5
	Fondazione comunitaria	9	0,0	1	0	1	11,1
	ONG	365	0,9	82	28	54	14,8
	Associazione consumatori	86	0,2	9	2	7	8,2
	Associazione datoriale settoriale	738	1,8	96	59	36	4,9
	Associazione datoriale territoriale	1.007	2,4	90	32	58	5,7
	Ente di associazione datoriale	105	0,3	9	0	9	8,7
	Enti di organizzazione sindacale	314	0,8	0	0	0	0,0
	Organizzazione sindacale territoriale	130	0,3	3	0	3	2,3
<b>Totale</b>	<b>41.613</b>	<b>100,0</b>	<b>4060</b>	<b>927</b>	<b>3133</b>	<b>7,5</b>	

\* Comprendono Organizzazioni di volontariato, Associazioni, Associazioni familiari, Associazioni femminili, Associazioni "multiple", Associazioni di promozione sociale, Associazioni costituite.

Sulla base delle stime effettuate, i laureati che complessivamente lavorano nel Terzo Settore al 31.12.2005 risultano 41.613 (con esclusione delle cooperative sociali), di cui il 65% concentrato nelle Fondazioni. La femminilizzazione del comparto è consistente ed arriva, nel complesso, al 65%; tuttavia nelle associazioni datoriali e nelle organizzazioni sindacali prevalgono gli uomini.

Quasi il 10% dei laureati presenti nel 2005 è stato inserito nel corso dell'anno; tuttavia, se si escludono quegli inserimenti avvenuti in sostituzione di persone che hanno cambiato datore di lavoro, la percentuale di nuovi inseriti (inserimenti netti) scende al 7,5%, pari a 3.133 unità, in gran parte donne. Nel caso di 262 inserimenti, la laurea non era richiesta quale requisito di accesso.

La quasi totalità degli inserimenti è avvenuta in fondazioni (spesso con un'assunzione a tempo indeterminato), enti morali e nell'associazionismo in senso stretto (in questo caso perlopiù all'insegna di forme di collaborazione quali la co.co.pro seguita dalla consulenza con Partita IVA), che sono anche le tipologie di organizzazioni con gli stock numericamente più consistenti. L'area funzionale in cui vengono più frequentemente inseriti i laureati riguarda l'erogazione dei servizi che appartengono alle aree di competenza specifica dell'ente.



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Direzione Generale per le Politiche  
per l'Orientamento e la Formazione



Regione Lombardia



Fondo Sociale Europeo

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

Lauree  
maggiormente  
richieste

Indirizzo di laurea	Totale	%
Agrario, alimentare, zootecnico	32	1,0
Architettura urbanistica, territoriale	31	1,0
Ingegneria elettronica e dell'informazione	28	0,9
Ingegneria industriale	5	0,1
Altri indirizzi di ingegneria	10	0,3
Economia - Gestionale	62	2,0
Statistico	97	0,0
Giuridico	29	0,9
Politico - sociale	132	4,2
Chimico, farmaceutico	254	8,1
<b>Bio - Biotecnologie</b>	<b>511</b>	<b>16,3</b>
Geologiche	20	0,6
Insegnamento e formazione	142	4,5
Psicologico	241	7,7
Letterario, filosofico, storico e artistico	200	6,4
Linguistico	54	1,7
<b>Medico e odontoiatrico</b>	<b>473</b>	<b>15,1</b>
<b>Sanitario e paramedico</b>	<b>568</b>	<b>18,1</b>
Scienze motorie	16	0,5
Laurea non specificata	230	7,3
<b>Totale</b>	<b>3.133</b>	<b>100,0</b>

Gli inserimenti di laureati nel terzo settore hanno interessato in misura più consistente il blocco sanitario/paramedico (quasi esclusivamente si è trattato di inserimenti nelle fondazioni), quello biologico/biotecnologico (quasi esclusivamente si è trattato di inserimenti enti morali) e il medico/odontoiatrico (con metà degli inserimenti assorbiti dagli enti morali e l'altra metà presocchè suddivisa tra fondazioni e associazionismo in senso stretto). Per tutti questi indirizzi di laurea gli inserimenti femminili risultano nettamente predominanti.

Seguono gli inserimenti che hanno coinvolto gli indirizzi chimico-farmaceutico (in larga misura entro gli enti morali) quello psicologico (reclutamenti concentrati nell'associazionismo in senso stretto), e quello letterario/storico /filosofico (con inserimenti perlopiù equamente suddivisi tra associazionismo in senso stretto e fondazioni).



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Direzione Generale per le Politiche  
per l'Orientamento e la Formazione



Regione Lombardia



Fondo Sociale Europeo

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<b>Requisiti oltre alla laurea</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Lingua inglese</th> <th>Non richiesta</th> <th>Richiesta</th> <th>ND</th> <th>Totale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totale</td> <td>1515</td> <td>444</td> <td>1175</td> <td>3133</td> </tr> </tbody> </table>					Lingua inglese	Non richiesta	Richiesta	ND	Totale	Totale	1515	444	1175	3133	
	Lingua inglese	Non richiesta	Richiesta	ND	Totale											
	Totale	1515	444	1175	3133											
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Conoscenze informatiche</th> <th>Non richiesta</th> <th>Richiesta da programmatore</th> <th>Richiesta da utilizzatore</th> <th>ND</th> <th>Totale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totale</td> <td>813</td> <td>10</td> <td>1136</td> <td>1175</td> <td>3133</td> </tr> </tbody> </table>					Conoscenze informatiche	Non richiesta	Richiesta da programmatore	Richiesta da utilizzatore	ND	Totale	Totale	813	10	1136	1175	3133
Conoscenze informatiche	Non richiesta	Richiesta da programmatore	Richiesta da utilizzatore	ND	Totale											
Totale	813	10	1136	1175	3133											
<p>La conoscenza della lingua inglese non sembra costituire un asset rilevante per il complesso del Terzo settore, anche se può diventarlo in alcuni suoi specifici ambiti, tra cui, ad esempio, le ONG (spesso operanti con progetti all'estero).</p> <p>Al contrario, l'uso dell'informatica, a livello di soggetti utilizzatori, pare maggiormente richiesto, salvo che nell'associazionismo in senso stretto, dove non appare requisito significativo per gli inserimenti.</p>																

<b>Link utili</b>	<a href="http://www.esteri.it">www.esteri.it</a> <a href="http://www.welfare.gov.it">www.welfare.gov.it</a> <a href="http://www.famiglia.regione.lombardia.it">www.famiglia.regione.lombardia.it</a> <a href="http://www.assifero.org">www.assifero.org</a>
-------------------	--



Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**ENTI LOCALI IN LOMBARDIA**

**Descrizione  
del comparto  
e numerosità  
degli enti inclusi**

Sono stati considerati gli enti pubblici che svolgono funzioni di governo, programmazione e realizzazione delle politiche a livello locale. In Lombardia sono inclusi in questo settore:

- Regione
- Province (**11**)
- Comuni (**1.545**)
- Comunità montane
- Camere di Commercio (**12**)
- Aziende municipalizzate
- Agenzie Regionali (**20**)
- Aziende Speciali provinciali (**1**)
- Aziende speciali Camere di Commercio (**21**).

Aziende Speciali, aziende municipalizzate e agenzie sono enti strumentali attraverso i quali i rispettivi enti perseguono obiettivi e erogano servizi specifici.

**Laureati nel  
comparto**

Ente	lordo	Netto
Regione	24	24
Provincia	265	246
Comune	1.579	902
Comunità montana	34	29
C.C.I.A.A.	56	50
Agenzia Regionale	43	43
Azienda Municipalizzata	13	12
Azienda Speciale C.C.I.A.A.	26	20
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.040</b>	<b>1.326</b>

Nel 2005 gli enti locali lombardi hanno inserito 1.326 nuovi laureati per coprire nuove posizioni o sostituire personale ritiratosi dal lavoro. La stragrande maggioranza degli inserimenti ha interessato i Comuni. Circa il 20% dei laureati inseriti nel 2005 copre posizioni per il cui accesso non era richiesto un titolo universitario. Il 63,8% del totale dei nuovi inserimenti è costituito da donne.

La funzione nella quale vengono più frequentemente inseriti i laureati è in maniera preponderante l'erogazione dei servizi che appartengono alle aree di competenza specifica dell'ente. Nei Comuni i laureati vengono frequentemente inseriti anche nelle funzioni trasversali di marketing e comunicazione e in Regione nelle funzioni di programmazione.

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

	<b>Laureati netti inseriti negli Enti locali per indirizzo di laurea (2005)</b>				
	<b>Inserimenti netti 2005</b>				
	<b>Dipendenti</b>	<b>Non dipendenti</b>	<b>ND</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
Agrario, alimentare, zootecnico	26	8		<b>33</b>	2,5
Architettura urbanistica, territoriale	134	15		<b>148</b>	11,2
Ingegneria civile e ambientale	59			<b>59</b>	4,4
Ingegneria elettronica e dell'informazione	20	1		<b>21</b>	1,6
Ingegneria industriale	3			<b>3</b>	0,2
Altri indirizzi di ingegneria	5	1		<b>6</b>	0,5
Economico - gestionale	82	12		<b>94</b>	7,1
Statistico	13	5		<b>18</b>	1,4
Giuridico	119	16	4	<b>139</b>	10,5
Politico - sociale	130	38		<b>169</b>	12,7
Chimico, farmaceutico	11	0		<b>11</b>	0,8
Geologiche	24	4		<b>28</b>	2,1
Bio - biotecnologiche	5	2		<b>7</b>	0,5
Scientifico e matematico	44			<b>44</b>	3,3
Insegnamento e formazione	54	6		<b>60</b>	4,5
Psicologico	23	3		<b>27</b>	2
Letterario, filosofico, storico e artistico	121	6		<b>127</b>	9,6
Linguistico	96	5		<b>101</b>	7,6
Medico e odontoiatrico	1			<b>1</b>	0,1
Sanitario e paramedico	1			<b>1</b>	0,1
Scienze motorie	0	0		<b>0</b>	0
Laurea non specificata	148	78	2	<b>228</b>	17,2
<b>Totale</b>	<b>1.119</b>	<b>202</b>	<b>6</b>	<b>1.326</b>	<b>100</b>

*Tutti i dati sono arrotondati, quindi i totali possono non corrispondere*  
Fonte: Pallade, rilevazioni e elaborazioni Area Ricerca Formaper

Le lauree più frequentemente richieste sono quelle ad indirizzo politico – sociale, giuridico, architettura e letterario, con differente articolazione a seconda delle competenze dell'ente (vedi tabella sopra).

**Modalità di reclutamento prevalenti e tipologia di contratti**

Le modalità di reclutamento prevalenti sono ancora quelle concorsuali, con particolare riferimento nel 2005 a concorsi per l'immissione di personale a tempo determinato. In Regione è diffusa la modalità della mobilità/comando da altri enti.

A fronte del blocco delle assunzioni negli enti pubblici, si sono comunque diffuse modalità di incarico diretto, riferite a tipologie contrattuali non dipendenti (collaborazioni coordinate e continuative/a progetto, collaborazioni occasionali, consulenze). I collaboratori esterni sono reperiti direttamente oppure a seguito di avviso pubblico per la formulazione di elenchi di disponibilità. L'entità di queste tipologie contrattuali non è facilmente rilevabile, dal momento che sono gestite autonomamente da ogni singolo dipartimento interno all'ente.

Regione e Camere di Commercio possono avvalersi del personale incaricato all'interno delle Agenzie e Aziende Speciali che hanno meno vincoli nella stipula di contratti di lavoro, sia dipendenti che autonomi.



Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<b>Link utili</b>	<a href="http://www.regione.lombardia.it">www.regione.lombardia.it</a> <a href="http://www.lom.camcom.it">www.lom.camcom.it</a> <a href="http://www.mi.camcom.it">www.mi.camcom.it</a>
-------------------	--

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**SANITÀ PUBBLICA IN LOMBARDIA**

**Descrizione del comparto  
e numerosità degli Enti  
inclusi**

Il Progetto Pallade considera quali componenti del settore in Lombardia le seguenti strutture, che in tutto ammontano a **51** soggetti, così suddivisi:

- Aziende Sanitarie Locali: **15**
- Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Pubblici (IRCCS): **6**
- Aziende Ospedaliere (AO): **30**.

Sono escluse le Agenzie per la Protezione dell'Ambiente e l'Istituto Zooprofilattico, che il Conto Annuale include nel settore, perché considerate come Agenzie Regionali e trattate all'interno degli Enti Pubblici. Sono escluse le Agenzie, le Ex IPAB ed i Policlinici Universitari perché il Conto Annuale indica che non sono presenti in Lombardia.

**Laureati nel comparto**

**I laureati nella sanità pubblica in Lombardia: dati di stock e di flusso 2004 e 2005**

	stock	stock	%	Inseriti		Inseriti netti/	inseriti netti/ stock 2004
	laureati 31.12.2004	laureati 31.12.2005		lordi	usciti		
ASL Azienda ospedaliera	6.010	6.268	22,2	865	607	258	4,3
I.R.C.C.S. pubblico	17.407	18.747	66,5	2.898	1.558	1.340	7,7
Totale	1.203	3.197	11,3	2.315	321	1.994	165,8
	24.620	28.212	100,0	6.078	2.486	3.592	14,6

Fonte: Pallade, elaborazioni Area ricerca Formaper su dati DG Sanità Regione Lombardia

Complessivamente i laureati che lavorano nella sanità al 31 dicembre 2005 sono 28.212 e rappresentano un'elevata percentuale di tutti i laureati presenti nel sistema produttivo lombardo (sia pubblico sia privato) a quella data (8,4%). La quota principale di essi è presente nelle Aziende Ospedaliere, seguite dalle ASL. Più della metà del personale laureato è rappresentato da uomini (58,2%) anche se sono le donne a rappresentare più della metà dei nuovi inseriti nel 2005 (62,3%). Tale dato è legato agli IRCCS ove si è verificata la maggior quota di inserimenti netti della sanità lombarda, costituita in maggior parte, appunto, da donne.

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<p><b>Lauree maggiormente richieste</b></p>	<p><b>Laureati inseriti netti nel sistema sanitario pubblico in Lombardia nel 2005</b></p> <table border="1" data-bbox="480 394 967 855"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">Laureati inseriti</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Architettura urbanistica, territoriale</td> <td>1</td> <td>0,0</td> </tr> <tr> <td>Altri indirizzi di ingegneria</td> <td>14</td> <td>0,4</td> </tr> <tr> <td>Economico e gestionale</td> <td>263</td> <td>7,3</td> </tr> <tr> <td>Politico - sociale</td> <td>28</td> <td>0,8</td> </tr> <tr> <td>Chimico, farmaceutico</td> <td>27</td> <td>0,8</td> </tr> <tr> <td>Bio - biotecnologiche</td> <td>103</td> <td>2,9</td> </tr> <tr> <td>Scientifico e matematico</td> <td>6</td> <td>0,2</td> </tr> <tr> <td>Psicologico</td> <td>8</td> <td>0,2</td> </tr> <tr> <td>Medico e odontoiatrico</td> <td>1.526</td> <td>42,5</td> </tr> <tr> <td>Sanitario e paramedico</td> <td>1.588</td> <td>44,2</td> </tr> <tr> <td>Laurea non specificata</td> <td>28</td> <td>0,8</td> </tr> <tr> <td>Totale complessivo</td> <td>3.592</td> <td>100,0</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Fonte: Pallade, elaborazioni Area ricerca Formaper su dati DG Sanità Regione Lombardia</i></p> <p>Considerando complessivamente le tre tipologie di Enti appartenenti al Sistema Sanitario Pubblico, le lauree più richieste sono quelle sanitarie e paramediche (44,2%), e quelle mediche (42,5%). Tra le altre si distinguono solo le lauree economico-gestionali (7,3%), e bio-biotecnologiche (2,9%).</p> <p>Considerando invece separatamente le tre tipologie di enti considerate, si evidenzia che le lauree richieste sono abbastanza diverse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nelle ASL il 90% dei nuovi inseriti sono medici;</li> <li>• nelle aziende Ospedaliere gli inserimenti di medici e paramedici si equivalgono e costituiscono insieme quasi l'88% del totale; significativa anche la domanda di laureati da inserire nella funzione amministrativa (5%) e di psicologi (2,5%);</li> <li>• infine negli IRCCS la metà degli inserimenti ha riguardato infermieri e paramedici, seguono i medici che rappresentano 1/3 e quindi amministrativi (9,4%) e biologi (4,4%).</li> </ul>		Laureati inseriti				%	Architettura urbanistica, territoriale	1	0,0	Altri indirizzi di ingegneria	14	0,4	Economico e gestionale	263	7,3	Politico - sociale	28	0,8	Chimico, farmaceutico	27	0,8	Bio - biotecnologiche	103	2,9	Scientifico e matematico	6	0,2	Psicologico	8	0,2	Medico e odontoiatrico	1.526	42,5	Sanitario e paramedico	1.588	44,2	Laurea non specificata	28	0,8	Totale complessivo	3.592	100,0
	Laureati inseriti																																										
		%																																									
Architettura urbanistica, territoriale	1	0,0																																									
Altri indirizzi di ingegneria	14	0,4																																									
Economico e gestionale	263	7,3																																									
Politico - sociale	28	0,8																																									
Chimico, farmaceutico	27	0,8																																									
Bio - biotecnologiche	103	2,9																																									
Scientifico e matematico	6	0,2																																									
Psicologico	8	0,2																																									
Medico e odontoiatrico	1.526	42,5																																									
Sanitario e paramedico	1.588	44,2																																									
Laurea non specificata	28	0,8																																									
Totale complessivo	3.592	100,0																																									
<p><b>Modalità di reclutamento prevalenti ed accessorie</b></p>	<p>Nella Sanità pubblica le modalità di reclutamento sono i concorsi banditi, gli avvisi di mobilità, di incarico e di supplenza indetti dalle aziende ed enti facenti parte del Servizio Sanitario Nazionale della Regione Lombardia e pubblicati sul sito della Direzione Generale Sanità.</p>																																										
<p><b>Link utili</b></p>	<p><a href="http://www.contoannuale.tesoro.it">www.contoannuale.tesoro.it</a>  <a href="http://www.ministerosalute.it/servizio/datisis.jsp">www.ministerosalute.it/servizio/datisis.jsp</a>  <a href="http://www.sanita.regione.lombardia.it">www.sanita.regione.lombardia.it</a></p>																																										



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Direzione Generale per le Politiche  
per l'Orientamento e la Formazione



Regione Lombardia



Fondo Sociale Europeo

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

### SISTEMA SCOLASTICO IN LOMBARDIA

#### Descrizione del comparto e numerosità degli Enti inclusi

L'analisi sui dati relativi al sistema istruzione affrontata all'interno del Progetto Pallade ha riguardato esclusivamente la scuola dell'obbligo e la scuola secondaria tradizionale (Centri di formazione professionale esclusi in quanto privati o dipendenti da provincia e regione).

Il mondo della scuola rappresenta uno dei comparti più numerosi della Pubblica Amministrazione e si divide sostanzialmente in due comparti:

- ✓ Insegnanti (scuola primaria e secondaria di primo e secondo grado)
- ✓ Personale ATA (amministrativo, tecnico, ausiliario)

Il titolo di studio universitario non solo è necessario per accedere alle professioni dell'insegnamento, ma, se si fa eccezione per il corso di laurea in "Scienze della formazione primaria" di per sé abilitante all'insegnamento nella scuola primaria, è oggi richiesto un biennio di specializzazione da svolgersi presso una Scuola di Specializzazione per l'Insegnamento nella Scuola Secondaria (SILSIS).



formaper  
azienda speciale della  
CAMERA DI COMMERCIO  
INDUSTRIA ARTIGIANATO  
E AGRICOLTURA DI MILANO

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

I dati sull'universo dei docenti occupati nel Sistema Scolastico Pubblico provengono dal Sistema Informativo del Ministero dell'Istruzione e ci sono stati forniti dall'Ufficio Scolastico Regionale della Regione Lombardia.

Sono dati sul totale dello stock del personale docente, a tempo determinato e indeterminato (supplenze annuali o fino al termine dell'attività didattica); all'interno di tale stock sono stati individuati i docenti nuovi immessi nell'anno 2005-2006 e, tra questi, i nuovi inseriti, che non provengono dalle liste in graduatoria.

I dati relativi ai nuovi immessi nell'anno scolastico 2005-2006 sono particolarmente interessanti ai nostri fini, perché ci consentono di stimare la domanda aggiuntiva del Sistema scolastico statale in Lombardia.

**Distribuzione dei docenti nuovi inseriti nell'anno scolastico 2005-2006 per ordine di scuola e tipologia di docente – dati al 1/1/2006**

	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Scuola secondaria di primo	Scuola secondaria di secondo	Totale
Docente classico	290	439	239	130	1.098
Docente di sostegno	15	36	2	3	56
Annuale su posto normale	31	30	32	42	135
Annuale di sostegno	5	49	9	2	65
A termine su posto normale	36	292	582	743	1.653
A termine su posto di sostegno	62	594	353	163	1.172
<b>Totale</b>	<b>439</b>	<b>1.440</b>	<b>1.217</b>	<b>1.083</b>	<b>4.179</b>
<b>% su stock</b>					
Docente classico	3,6	1,3	1,2	0,5	1,2
Docente di sostegno	4,5	2,1	0,1	0,5	1,3
Annuale su posto normale	5,6	1,9	3,4	5,9	3,6
Annuale di sostegno	11,4	17,9	8,4	8,7	14,5
A termine su posto normale	8,5	12,1	16,8	14,4	14,4
A termine su posto di sostegno	11,9	22,2	20,9	17,5	20,1
<b>Totale</b>	<b>4,4</b>	<b>3,4</b>	<b>4,3</b>	<b>3,1</b>	<b>3,6</b>
<b>% su totale</b>					
Docente classico	66,1	30,5	19,6	12,0	26,3
Docente di sostegno	3,4	2,5	0,2	0,3	1,3
Annuale su posto normale	7,1	2,1	2,6	3,9	3,2
Annuale di sostegno	1,1	3,4	0,7	0,2	1,6
A termine su posto normale	8,2	20,3	47,8	68,6	39,6
A termine su posto di sostegno	14,1	41,3	29,0	15,1	28,0
<b>Totale</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Pallade, elaborazioni Area ricerca Formaper su dati del Sistema Informativo del Ministero dell'Istruzione

Nell'anno scolastico 2005-2006 sono stati inseriti 4.179 docenti nuovi (il 3,6% dello stock), ovvero che in precedenza non erano presenti nel sistema di istruzione pubblico, anche se molti di essi provengono dal settore privato. Il 72,3% di essi è precario, in gran parte con un incarico a termine su posto normale (39,6%) o di sostegno (28%).

**Laureati nel comparto**

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

Laureati inseriti nel sistema di scuola pubblico per indirizzo di laurea e durata del contratto (anno scolastico 2005-2006)	Tempo		% Tempo	
	Indeterminato	Totale dipendenti	% su totale	Indeterminato
	Agrario, alimentare, zootecnico	5	27	0,7
Architettura urbanistica, territoriale	7	37	0,9	18,9
Ingegneria civile e ambientale	3	22	0,5	13,6
Ingegneria elettronica e dell'informazione	1	14	0,3	7,1
Ingegneria industriale	4	59	1,5	6,8
Altri indirizzi di ingegneria	-	-		
Economico e gestionale	1	40	1,0	2,5
Statistico	-	-		
Giuridico	1	14	0,3	7,1
Politico - sociale	1	14	0,3	7,1
Chimico, farmaceutico	5	33	0,8	15,2
Geologiche	2	10	0,2	20,0
Bio - biotecnologiche	2	23	0,6	8,7
Scientifico e matematico	78	317	7,8	24,6
Insegnamento e formazione	729	1.118	27,6	65,2
Psicologico	-	-		
Letterario, filosofico, storico e artistico	180	587	14,5	30,7
Linguistico	57	370	9,1	15,4
Medico e odontoiatrico	-	-		
Sanitario e paramedico	-	-		
Scienze motorie	5	68	1,7	7,4
Difesa e sicurezza	-	-		
Laurea non specificata	71	1.291	31,9	5,5
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.152</b>	<b>4.044</b>	<b>100,0</b>	<b>28,5</b>

*Fonte: Pallade, elaborazioni Area ricerca Formaper su dati del Sistema Informativo del Ministero dell'Istruzione*

Le lauree più richieste sono scienze della formazione primaria, le letterarie linguistiche e le matematico-scientifiche. Il personale docente è inserito esclusivamente con rapporto di dipendenza, ma solo il 28,5% con rapporto a tempo indeterminato. Il tempo indeterminato è molto più frequente per i laureati in scienze della formazione primaria.

**Modalità di reclutamento prevalenti ed accessorie**

Il personale della scuola pubblica è gestito a livello provinciale dal centro servizi Amministrativi (ex Provveditorato agli studi), con l'unica eccezione dei collaboratori esterni, inseriti in base a progetti interni delle singole unità scolastiche, senza alcuna forma di reclutamento in organico; il reclutamento avviene tramite concorso. Non è stato possibile raccogliere i dati sui collaboratori esterni, peraltro poco utilizzati in questa area, né sul personale amministrativo (in gran parte non laureato)

**Link utili**

[www.miur.it](http://www.miur.it)  
[www.istruzione.lombardia.it](http://www.istruzione.lombardia.it)  
[www.pubblica.istruzione.it/](http://www.pubblica.istruzione.it/)



Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**SISTEMA UNIVERSITARIO IN LOMBARDIA**

**Descrizione del comparto  
e numerosità degli Enti  
inclusi**

La raccolta dei dati relativi ai laureati inseriti dal sistema universitario lombardo ha richiesto l'organizzazione di alcuni incontri con i referenti degli uffici di amministrazione e del personale delle Università per identificare le figure professionali laureate inserite nel sistema universitario.

Successivamente, a seguito di una richiesta formale ai Rettori, si è avuto il contatto diretto con i referenti delle 12 Università Lombarde e la conseguente fornitura di dati da parte di 8 Università. Tuttavia tali dati sono risultati spesso non completi a causa dell'impossibilità di reperire alcune delle informazioni, perchè non gestite a livello centralizzato e/o non informatizzate, quali i dati relativi al personale non dipendente, che anche per questo comparto risulta pertanto sottostimato.

Segnaliamo per ciascuna Università il tipo di dati forniti:

- ✓ Università degli studi di Milano - completi
- ✓ Università Commerciale L.Bocconi - solo personale amministrativo
- ✓ Università Cattolica del Sacro Cuore – mancano dati collaboratori e Partite IVA
- ✓ Università degli Studi di Bergamo – completi
- ✓ Università degli Studi di Pavia – mancano assegnisti di ricerca
- ✓ Università dell'Insubria – completi
- ✓ Università Liuc – completi
- ✓ Politecnico di Milano – completi

I dati raccolti non sono stati pesati per stimare l'insieme della domanda universitaria, in quanto le università mancanti esprimono presumibilmente una domanda qualitativamente molto diversa. La domanda delle Università è quindi sottostimata, anche considerando che parte dei laureati inseriti potrebbe provenire da altre Università.



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Direzione Generale per le Politiche  
per l'Orientamento e la Formazione



Regione Lombardia



Fondo Sociale Europeo

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

	Laureati inseriti nelle Università: dati per tipologia di contratto e genere (2005)					
	Uomini	Donne	ND	Totale	% Uomini	% Donne
Contratto dipendente a tempo indeterminato	65	69	145	279	23,3	24,7
Contratto dipendente a tempo determinato	24	61	98	183	13,1	33,3
Interinale	1	11	-	12	8,3	91,7
Assegnisti di ricerca	202	115	-	317	63,7	36,3
Co.co.co. - Co.co.pro.	21	39	-	60	35,0	65,0
Consulenza con Partita IVA	7	10	-	17	41,2	58,8
<b>Totale</b>	<b>320</b>	<b>305</b>	<b>243</b>	<b>868</b>	<b>36,9</b>	<b>35,1</b>

*Fonte: Pallade, elaborazioni Area ricerca Formaper su dati forniti dalle Università*

Complessivamente le 8 Università considerate occupano 10.157 laureati al 31.12.2005, di cui più della metà con un contratto assimilabile alla dirigenza e il 23% con contratto di collaborazione. Nel 2005 vengono poi inseriti complessivamente 868 nuovi laureati pari all'8,5% del totale. Le donne rappresentano il 40% dei laureati che lavorano in Università e il 35% dei nuovi ingressi, e sono nettamente più presenti tra i dipendenti non dirigenti.

Nei nuovi inserimenti le modalità contrattuali prevalenti sono l'assegno di ricerca, il contratto dipendente a tempo indeterminato e determinato. Le modalità di collaborazione autonoma, al cui interno gli assegni di ricerca sono i più rilevanti, rappresentano complessivamente il 45,4% e, come anticipato, sono indubbiamente sottostimate.

Laureati nel comparto

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<p><b>Lauree maggiormente richieste</b></p>	<p><b>Laureati inseriti nelle Università per indirizzo di laurea (2005)</b></p> <table border="1" data-bbox="587 389 1390 1272"> <thead> <tr> <th></th> <th>Totale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Agrario, alimentare, zootecnico</td><td>22</td><td>2,5</td></tr> <tr><td>Architettura urbanistica territoriale</td><td>16</td><td>1,8</td></tr> <tr><td>Ingegneria civile ambientale</td><td>8</td><td>0,9</td></tr> <tr><td>Ingegneria elettronica e dell'informazione</td><td>8</td><td>0,9</td></tr> <tr><td>Ingegneria industriale</td><td>8</td><td>0,9</td></tr> <tr><td>Altri indirizzi ingegneria</td><td>3</td><td>0,3</td></tr> <tr><td>Ingegneria gestionale</td><td>11</td><td>1,3</td></tr> <tr><td>Economia</td><td>43</td><td>5,0</td></tr> <tr><td>Statistica</td><td>4</td><td>0,5</td></tr> <tr><td>Giuridico</td><td>57</td><td>6,6</td></tr> <tr><td>Politico – sociale</td><td>50</td><td>5,8</td></tr> <tr><td>Chimico, farmaceutico</td><td>29</td><td>3,3</td></tr> <tr><td>Geologiche</td><td>11</td><td>1,3</td></tr> <tr><td>Bio - biotecnologiche</td><td>25</td><td>2,9</td></tr> <tr><td>Scientifico matematico</td><td>37</td><td>4,3</td></tr> <tr><td>Insegnamento e formazione</td><td>14</td><td>1,6</td></tr> <tr><td>Psicologico</td><td>13</td><td>1,5</td></tr> <tr><td>Letterario, filosofico, storico e artistico</td><td>82</td><td>9,4</td></tr> <tr><td>Linguistico</td><td>55</td><td>6,3</td></tr> <tr><td>Medico e odontoiatrico</td><td>44</td><td>5,1</td></tr> <tr><td>Sanitario e paramedico</td><td>1</td><td>0,1</td></tr> <tr><td>Scienze motorie</td><td>2</td><td>0,2</td></tr> <tr><td>Laurea non specificata</td><td>325</td><td>37,4</td></tr> <tr><td><b>Totale</b></td><td><b>868</b></td><td><b>100,0</b></td></tr> </tbody> </table> <p><i>Fonte: Pallade, elaborazioni Area ricerca Formaper su dati forniti dalle Università</i></p> <p>Purtroppo di ben 325 nuovi inseriti non si conosce l'indirizzo di laurea. Tra quelli conosciuti i più frequenti sono gli indirizzi letterario, giuridico, linguistico, politico-sociale e medico.</p>		Totale	%	Agrario, alimentare, zootecnico	22	2,5	Architettura urbanistica territoriale	16	1,8	Ingegneria civile ambientale	8	0,9	Ingegneria elettronica e dell'informazione	8	0,9	Ingegneria industriale	8	0,9	Altri indirizzi ingegneria	3	0,3	Ingegneria gestionale	11	1,3	Economia	43	5,0	Statistica	4	0,5	Giuridico	57	6,6	Politico – sociale	50	5,8	Chimico, farmaceutico	29	3,3	Geologiche	11	1,3	Bio - biotecnologiche	25	2,9	Scientifico matematico	37	4,3	Insegnamento e formazione	14	1,6	Psicologico	13	1,5	Letterario, filosofico, storico e artistico	82	9,4	Linguistico	55	6,3	Medico e odontoiatrico	44	5,1	Sanitario e paramedico	1	0,1	Scienze motorie	2	0,2	Laurea non specificata	325	37,4	<b>Totale</b>	<b>868</b>	<b>100,0</b>
	Totale	%																																																																										
Agrario, alimentare, zootecnico	22	2,5																																																																										
Architettura urbanistica territoriale	16	1,8																																																																										
Ingegneria civile ambientale	8	0,9																																																																										
Ingegneria elettronica e dell'informazione	8	0,9																																																																										
Ingegneria industriale	8	0,9																																																																										
Altri indirizzi ingegneria	3	0,3																																																																										
Ingegneria gestionale	11	1,3																																																																										
Economia	43	5,0																																																																										
Statistica	4	0,5																																																																										
Giuridico	57	6,6																																																																										
Politico – sociale	50	5,8																																																																										
Chimico, farmaceutico	29	3,3																																																																										
Geologiche	11	1,3																																																																										
Bio - biotecnologiche	25	2,9																																																																										
Scientifico matematico	37	4,3																																																																										
Insegnamento e formazione	14	1,6																																																																										
Psicologico	13	1,5																																																																										
Letterario, filosofico, storico e artistico	82	9,4																																																																										
Linguistico	55	6,3																																																																										
Medico e odontoiatrico	44	5,1																																																																										
Sanitario e paramedico	1	0,1																																																																										
Scienze motorie	2	0,2																																																																										
Laurea non specificata	325	37,4																																																																										
<b>Totale</b>	<b>868</b>	<b>100,0</b>																																																																										
<p><b>Modalità di reclutamento prevalenti ed accessorie</b></p>	<p>Le modalità di reperimento dei laureati sono principalmente il concorso pubblico, dominante per i rapporti dipendenti a tempo indeterminato e gli assegni di ricerca, ma anche per il contratto dipendente a tempo determinato. L'incarico diretto viene invece utilizzato per i rapporti di collaborazione esterna.</p>																																																																											
<p><b>Link utili</b></p>	<p><a href="http://www.miur.it">www.miur.it</a> <a href="http://www.pubblica.istruzione.it">www.pubblica.istruzione.it</a> siti singole università</p>																																																																											

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**SISTEMA GIUDIZIARIO PUBBLICO IN LOMBARDIA  
(Uffici locali del Ministero della Giustizia)**

**Descrizione del comparto  
e numerosità degli Enti  
inclusi**

Il progetto Pallade ha considerato quali componenti del sistema pubblico della giustizia, 4 dipartimenti in cui è articolato il Ministero della Giustizia. Sono stati considerati i dati sul personale inserito negli uffici lombardi che fanno capo a questi dipartimenti, centralizzati a livello nazionale:

- Dipartimento dell'organizzazione giudiziaria del personale e dei servizi: uffici giudiziari regionali (corti d'appello, tribunali, preture) con riferimento al personale tecnico-amministrativo e al personale della Magistratura (Direzione Generale Magistrati);
- Dipartimento per la Giustizia Minorile: Centro per la Giustizia minorile per la Lombardia;
- Ufficio Centrale per gli archivi notarili;
- Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria: Provveditorato Regionale dell'Amministrazione penitenziaria per la Lombardia.

**Laureati inseriti nel 2005  
per dipartimento in  
Lombardia**

**Laureati inseriti nel settore della Giustizia in Lombardia – anno 2005**

	Dipartimento dell'organizzazione giudiziaria		Centro per la giustizia minorile per la Lombardia		Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria		Ufficio centrale per gli archivi notarili							
	Tempo pieno	Part-time	Tempo pieno	Part-time	Tempo pieno	Part-time	Tempo pieno	Part-time						
	U	D	U	D	U	D	U	D						
<b>Inserimenti 2005</b>	<b>39</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fonte: Pallade, elaborazioni Area Ricerca Formaper su dati Direzione Generale dei Magistrati, Centro per la Giustizia Minorile per la Lombardia, Ufficio Centrale per gli Archivi Notarili, Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria per la Lombardia

Il sistema giudiziario in Lombardia ha inserito nel corso del 2005 un numero molto esiguo di laureati (109). Sono tuttora aperte una serie di procedure concorsuali che presumibilmente porteranno nei prossimi anni all'ingresso di nuovo personale.

**Lauree maggiormente richieste**

**Laureati inseriti netti nel sistema giudiziario in Lombardia – anno 2005**

	Organizzazioni giudiziarie	Amministrazioni penitenziarie	Totale	%
Giurisprudenza	92		92	84,4
Economia e commercio	2		2	1,8
Scienze politiche	5	4	9	8,3
Scienze dell'educazione		6	6	5,5
<b>Totale</b>	<b>99</b>	<b>10</b>	<b>109</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Pallade, elaborazioni Area Ricerca Formaper su dati Direzione Generale dei Magistrati, Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria per la Lombardia

I laureati inseriti nel 2005 nell'organizzazione giudiziaria hanno per la maggior parte (84,4%) una laurea in giurisprudenza, in parte residuale in scienze politiche e economia. Nell'amministrazione penitenziaria vengono inseriti anche laureati in scienze dell'educazione/formazione, presumibilmente nei ruoli di educatori anche all'interno degli istituti penitenziari.

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<b>Modalità di reclutamento prevalenti ed accessorie</b>	Nel sistema della Giustizia la modalità di reclutamento è quasi esclusivamente quella concorsuale. In genere i concorsi vengono banditi a livello nazionale, anche per ricoprire posizioni a livello locale. Marginali sono le forme di lavoro non dipendente. Il Provveditorato Regionale per l'Amministrazione Penitenziaria procede annualmente al reclutamento di collaboratori in convenzione, quindi con incarichi diretti da parte della Direzione degli Istituti penitenziari, soprattutto con riferimento a professionalità sanitarie (medici e infermieri).
<b>Link utili</b>	<a href="http://www.giustizia.it">www.giustizia.it</a> <a href="http://www.giustizia.it/concorsi">www.giustizia.it/concorsi</a>

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

**ALTRI ENTI PUBBLICI IN LOMBARDIA**

<p><b>Descrizione del comparto e numerosità degli Enti inclusi</b></p>	<p>Per completare la ricostruzione della Pubblica Amministrazione sono state individuate le seguenti strutture a partire dal Conto Annuale (alcune delle quali sono state censite entro il Progetto Pallade, altre campionate –per approfondire questo aspetto si veda il testo completo del rapporto di ricerca-), che includono complessivamente <b>292</b> soggetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Uffici periferici delle amministrazioni centrali e agenzie ministeriali (<b>83</b>), di cui:             <ul style="list-style-type: none"> <li>o Agenzie del demanio, delle dogane, del territorio e delle entrate (<b>16</b>),</li> <li>o Ministeri (<b>67</b>);</li> </ul> </li> <li>– Enti di ricerca (<b>14</b>, tra cui si contano il Consiglio Nazionale delle ricerche, l'Istituto Nazionale di Statistica, l'Istituto superiore di Prevenzione e Sicurezza sul lavoro, le Scuole della pubblica amministrazione, etc.);</li> <li>– Authority e altri enti pubblici (<b>57</b>);</li> <li>– Monopoli (<b>2</b>);</li> <li>– Ordini Professionali (<b>136</b>).</li> </ul>																																
<p><b>Laureati nel comparto</b></p>	<p>Complessivamente i laureati che lavorano negli altri enti al 31 dicembre 2005 sono 8.220 e rappresentano l'1,1% di tutti i laureati presenti nel sistema produttivo lombardo (sia pubblico sia privato) a quella data. La quota principale di essi è presente nelle Agenzie, seguite dagli Enti pubblici. Più della metà del personale laureato è rappresentato da donne (53,4%) anche se in percentuale inferiore a quanto registrato negli enti locali (60,2%): le donne, come atteso, sono poco presenti tra i dirigenti e rappresentano meno della metà dei nuovi inseriti nel 2005 (49,3%).</p> <p><b>Laureati inseriti nel 2005 negli altri enti e percentuale rispetto allo stock</b></p> <table border="1" data-bbox="336 1055 1077 1352"> <thead> <tr> <th></th> <th>Stock laureati 31-12-2005</th> <th>Laureati inseriti nel 2005</th> <th>Percentuale Laureati inseriti nel 2005 rispetto allo stock</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Agenzia</td> <td>5.134</td> <td>231</td> <td>4,5</td> </tr> <tr> <td>Azienda autonoma</td> <td>10</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Ente pubblico</td> <td>1.656</td> <td>42</td> <td>2,5</td> </tr> <tr> <td>Ente ricerca</td> <td>737</td> <td>80</td> <td>10,9</td> </tr> <tr> <td>Ministero</td> <td>606</td> <td>108</td> <td>17,8</td> </tr> <tr> <td>Ordine professionale</td> <td>77</td> <td>23</td> <td>29,6</td> </tr> <tr> <td><b>Totale</b></td> <td><b>8.220</b></td> <td><b>484</b></td> <td><b>5,9</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Fonte: Pallade, rilevazioni ed elaborazioni Area ricerca Formaper</i></p>		Stock laureati 31-12-2005	Laureati inseriti nel 2005	Percentuale Laureati inseriti nel 2005 rispetto allo stock	Agenzia	5.134	231	4,5	Azienda autonoma	10	-	-	Ente pubblico	1.656	42	2,5	Ente ricerca	737	80	10,9	Ministero	606	108	17,8	Ordine professionale	77	23	29,6	<b>Totale</b>	<b>8.220</b>	<b>484</b>	<b>5,9</b>
	Stock laureati 31-12-2005	Laureati inseriti nel 2005	Percentuale Laureati inseriti nel 2005 rispetto allo stock																														
Agenzia	5.134	231	4,5																														
Azienda autonoma	10	-	-																														
Ente pubblico	1.656	42	2,5																														
Ente ricerca	737	80	10,9																														
Ministero	606	108	17,8																														
Ordine professionale	77	23	29,6																														
<b>Totale</b>	<b>8.220</b>	<b>484</b>	<b>5,9</b>																														

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<b>Lauree maggiormente richieste</b>	<p>Se gli inserimenti lordi ammontano a 484 persone, quelli netti sono pari a 476 di cui la grande maggioranza è inserita con contratto alle dipendenze (80,3%), prevalentemente rappresentato dal CFL per inserimento e dall'assunzione a tempo indeterminato, e sono rappresentati in maggioranza da giuristi (41,5%) ed economisti (31,2%). Le lauree economiche prevalgono nelle Agenzie (54,5%), spiegate in gran parte dall'inserimento di un numero considerevole di ispettori fiscali, a cui comunque seguono le lauree dell'indirizzo giuridico (37,7%). Anche gli Enti pubblici hanno inserito prevalentemente laureati ad indirizzo economico (32,5%) o giuridico (22,5%), ma si ha una discreta presenza anche di lauree politico - sociali (10%). Nei ministeri e negli ordini prevalgono, come atteso, i laureati ad indirizzo giuridico (rispettivamente 90,4% e 79,8%). Infine è da segnalare la differente situazione degli Enti di ricerca dove sono stati inseriti principalmente laureati ad indirizzo biologico e biotecnologico (26%), scientifico matematico (19,5%), agrario (16,9%).</p> <p><b>Inserimento laureati netti per indirizzo di laurea</b></p>																																																																																																																											
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Laurea</th> <th colspan="5">INSERITI NETTI AL 2005</th> </tr> <tr> <th>Dipendenti</th> <th>Non dipendenti</th> <th>ND</th> <th>Totale</th> <th>% sul totale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Agrario, alimentare, zootecnico</td><td>8</td><td>6</td><td></td><td>14</td><td>2,9</td></tr> <tr><td>Architettura urbanistica, territoriale</td><td>6</td><td>0</td><td></td><td>6</td><td>1,3</td></tr> <tr><td>Ingegneria civile e ambientale</td><td>7</td><td>0</td><td></td><td>7</td><td>1,5</td></tr> <tr><td>Ingegneria elettronica e dell'informazione</td><td>10</td><td>0</td><td></td><td>10</td><td>2,0</td></tr> <tr><td>Ingegneria industriale</td><td>9</td><td>0</td><td></td><td>9</td><td>1,9</td></tr> <tr><td>Altri indirizzi di ingegneria</td><td>4</td><td>0</td><td></td><td>4</td><td>0,8</td></tr> <tr><td>Economico - gestionale</td><td>148</td><td>2</td><td>1</td><td>150</td><td>31,5</td></tr> <tr><td>Giuridico</td><td>150</td><td>51</td><td>32</td><td>200</td><td>42,1</td></tr> <tr><td>Politico - sociale</td><td>12</td><td>2</td><td>1</td><td>13</td><td>2,7</td></tr> <tr><td>Chimico, farmaceutico</td><td>2</td><td>2</td><td></td><td>4</td><td>0,8</td></tr> <tr><td>Geologiche</td><td>1</td><td>0</td><td></td><td>1</td><td>0,2</td></tr> <tr><td>Bio - biotecnologiche</td><td>7</td><td>13</td><td></td><td>20</td><td>4,2</td></tr> <tr><td>Scientifico e matematico</td><td>4</td><td>11</td><td></td><td>15</td><td>3,2</td></tr> <tr><td>Insegnamento e formazione</td><td>2</td><td>0</td><td></td><td>2</td><td>0,4</td></tr> <tr><td>Letterario, filosofico, storico e artistico</td><td>5</td><td>0</td><td></td><td>5</td><td>1,1</td></tr> <tr><td>Medico e odontoiatrico</td><td>1</td><td>0</td><td></td><td>1</td><td>0,2</td></tr> <tr><td>Laurea non specificata</td><td>7</td><td>8</td><td></td><td>15</td><td>3,2</td></tr> <tr><td><b>Totale complessivo</b></td><td><b>382</b></td><td><b>60</b></td><td><b>34</b></td><td><b>476</b></td><td><b>100,0</b></td></tr> </tbody> </table> <p><i>Fonte: PALLADE, rilevazioni e elaborazioni Area Ricerca Formaper</i> <i>Tutti i dati sono arrotondati, quindi i totali possono non corrispondere</i></p>						Laurea	INSERITI NETTI AL 2005					Dipendenti	Non dipendenti	ND	Totale	% sul totale	Agrario, alimentare, zootecnico	8	6		14	2,9	Architettura urbanistica, territoriale	6	0		6	1,3	Ingegneria civile e ambientale	7	0		7	1,5	Ingegneria elettronica e dell'informazione	10	0		10	2,0	Ingegneria industriale	9	0		9	1,9	Altri indirizzi di ingegneria	4	0		4	0,8	Economico - gestionale	148	2	1	150	31,5	Giuridico	150	51	32	200	42,1	Politico - sociale	12	2	1	13	2,7	Chimico, farmaceutico	2	2		4	0,8	Geologiche	1	0		1	0,2	Bio - biotecnologiche	7	13		20	4,2	Scientifico e matematico	4	11		15	3,2	Insegnamento e formazione	2	0		2	0,4	Letterario, filosofico, storico e artistico	5	0		5	1,1	Medico e odontoiatrico	1	0		1	0,2	Laurea non specificata	7	8		15	3,2	<b>Totale complessivo</b>	<b>382</b>	<b>60</b>	<b>34</b>	<b>476</b>
Laurea	INSERITI NETTI AL 2005																																																																																																																											
	Dipendenti	Non dipendenti	ND	Totale	% sul totale																																																																																																																							
Agrario, alimentare, zootecnico	8	6		14	2,9																																																																																																																							
Architettura urbanistica, territoriale	6	0		6	1,3																																																																																																																							
Ingegneria civile e ambientale	7	0		7	1,5																																																																																																																							
Ingegneria elettronica e dell'informazione	10	0		10	2,0																																																																																																																							
Ingegneria industriale	9	0		9	1,9																																																																																																																							
Altri indirizzi di ingegneria	4	0		4	0,8																																																																																																																							
Economico - gestionale	148	2	1	150	31,5																																																																																																																							
Giuridico	150	51	32	200	42,1																																																																																																																							
Politico - sociale	12	2	1	13	2,7																																																																																																																							
Chimico, farmaceutico	2	2		4	0,8																																																																																																																							
Geologiche	1	0		1	0,2																																																																																																																							
Bio - biotecnologiche	7	13		20	4,2																																																																																																																							
Scientifico e matematico	4	11		15	3,2																																																																																																																							
Insegnamento e formazione	2	0		2	0,4																																																																																																																							
Letterario, filosofico, storico e artistico	5	0		5	1,1																																																																																																																							
Medico e odontoiatrico	1	0		1	0,2																																																																																																																							
Laurea non specificata	7	8		15	3,2																																																																																																																							
<b>Totale complessivo</b>	<b>382</b>	<b>60</b>	<b>34</b>	<b>476</b>	<b>100,0</b>																																																																																																																							
<b>Modalità di reclutamento prevalenti ed accessorie</b>	<p>Nel comparto degli altri enti pubblici la quasi totalità dei nuovi inseriti sono entrati attraverso un concorso pubblico.</p> <p><b>Inserimenti netti 2005. modalità di reperimento per ente</b></p>																																																																																																																											
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">concorso</th> <th colspan="2">distacco da altro ente</th> <th rowspan="2">mobilità o comando</th> <th colspan="2">selezione per avviso pubbl</th> <th rowspan="2">nd</th> <th rowspan="2">Totale</th> </tr> <tr> <th>pubbl o priv</th> <th>incarico diretto - convenzione</th> <th>pubbl</th> <th>nd</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Agenzia</td><td>223</td><td>1</td><td>5</td><td>2</td><td></td><td></td><td></td><td>231</td></tr> <tr><td>Ente pubblico</td><td>34</td><td></td><td>1</td><td>3</td><td>2</td><td></td><td></td><td>40</td></tr> <tr><td>Ente ricerca</td><td>40</td><td>8</td><td></td><td>3</td><td>3</td><td>23</td><td></td><td>77</td></tr> <tr><td>Ministero</td><td>59</td><td></td><td></td><td>5</td><td>1</td><td>43</td><td></td><td>107,2</td></tr> <tr><td>Ordine professionale</td><td>1</td><td></td><td>1</td><td></td><td>19</td><td></td><td></td><td>20,8</td></tr> <tr><td><b>Totale</b></td><td><b>357</b></td><td><b>9</b></td><td><b>7</b></td><td><b>13</b></td><td><b>24</b></td><td><b>66</b></td><td></td><td><b>476</b></td></tr> </tbody> </table>								concorso	distacco da altro ente		mobilità o comando	selezione per avviso pubbl		nd	Totale	pubbl o priv	incarico diretto - convenzione	pubbl	nd	Agenzia	223	1	5	2				231	Ente pubblico	34		1	3	2			40	Ente ricerca	40	8		3	3	23		77	Ministero	59			5	1	43		107,2	Ordine professionale	1		1		19			20,8	<b>Totale</b>	<b>357</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>66</b>		<b>476</b>																																																		
	concorso	distacco da altro ente		mobilità o comando	selezione per avviso pubbl		nd			Totale																																																																																																																		
		pubbl o priv	incarico diretto - convenzione		pubbl	nd																																																																																																																						
Agenzia	223	1	5	2				231																																																																																																																				
Ente pubblico	34		1	3	2			40																																																																																																																				
Ente ricerca	40	8		3	3	23		77																																																																																																																				
Ministero	59			5	1	43		107,2																																																																																																																				
Ordine professionale	1		1		19			20,8																																																																																																																				
<b>Totale</b>	<b>357</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>66</b>		<b>476</b>																																																																																																																				



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Direzione Generale per le Politiche  
per l'Orientamento e la Formazione



Regione Lombardia



Fondo Sociale Europeo

Progetto F.S.E. Ob. 3 ID 277201 – PALLADE

<b>Link utili</b>	<p><a href="http://www.contoannuale.tesoro.it">www.contoannuale.tesoro.it</a> <a href="http://www.tesoro.it/web/agenzie.asp">http://www.tesoro.it/web/agenzie.asp</a> <a href="http://www.governo.it/Governo/Ministeri/ministeri_gov.html">http://www.governo.it/Governo/Ministeri/ministeri_gov.html</a> <a href="http://www.governo.it/Istituzioni/istituzioni_nazionali/enti_publici.html">http://www.governo.it/Istituzioni/istituzioni_nazionali/enti_publici.html</a> <a href="http://www.miur.it/0003Ricerca/0173Enti_d/0174Elenco/index_cf3.htm">http://www.miur.it/0003Ricerca/0173Enti_d/0174Elenco/index_cf3.htm</a> <a href="http://www.italia.gov.it/servlet/ContentServer?pagename=e-Italia/Structure&amp;pagetype=jsp&amp;jspName=e-Italia/livello2/ammOnline&amp;canale=1147958712081&amp;categoria=1147958712136">http://www.italia.gov.it/servlet/ContentServer?pagename=e-Italia/Structure&amp;pagetype=jsp&amp;jspName=e-Italia/livello2/ammOnline&amp;canale=1147958712081&amp;categoria=1147958712136</a></p>
-------------------	---



azienda speciale della  
CAMERA DI COMMERCIO  
INDUSTRIA ARTIGIANATO  
E AGRICOLTURA DI MILANO